

DIGITAL OPEN WEEK



UNIVERSITÀ
DI PADOVA

MSLS

Manager dello Sviluppo Locale Sostenibile

Master di II livello

Direttrice: Prof.ssa Patrizia Messina

Anno accademico 2026/2027



Manager
dello **Sviluppo**
Locale Sostenibile

Ecosistema del Master MSLS in vent'anni di storia



Poli.S.Doc



UNIVERSITÀ DI PADOVA
Dipartimento
di Scienze politiche, giuridiche
e Studi internazionali

UNIVERSITÀ DI PADOVA
Dipartimento
di Territorio e Sistemi
agro-forestali



UNIVERSITÀ DI PADOVA
Centro interdipartimentale
Studi regionali "Giorgio Lago"



Spin off dell'Università di Padova

RSLD.
Regional Studies and Local Development

Parole chiave

- **Sviluppo locale:** dai settori al territorio
- **Sostenibilità:** 5 dimensioni
- **Responsabilità Sociale di Territorio**
- **Politiche integrate di Sviluppo Territoriale**
- **Innovazione sociale e istituzionale**
- **Manager di rete e di comunità**
- ***Project design e Project management***
- **Co-progettazione partecipata**



Manager
dello Sviluppo
Locale Sostenibile

Organizzazione didattica

Data inizio lezioni: dicembre 2026

Data fine lezioni: settembre 2027 (M.A.S.Ter School) – con pausa estiva

Giorni/orari di lezione: venerdì 9.00-13.00 e 14.00-17.00; sabato 9.00-13.00 e alcuni giovedì solo online 14.30-17.30

Modalità didattica: duale e online (dad), ossia in presenza e online su piattaforma Zoom

Frequenza obbligatoria: 70%

Sede lezioni: Dipartimento SPGI/Zoom



Manager
dello **Sviluppo**
Locale Sostenibile

Figura professionale

Animatore e Manager delle reti per lo sviluppo locale sostenibile

Competenze professionali trasversali:

project design collaborativo (MOSAIC), analisi di contesto.

management di progetto per politiche integrate

Capacità di promuovere forme di resilienza e innovazione sociale
attraverso:

economia circolare, turismo sostenibile,

rigenerazione urbana, secondo welfare.

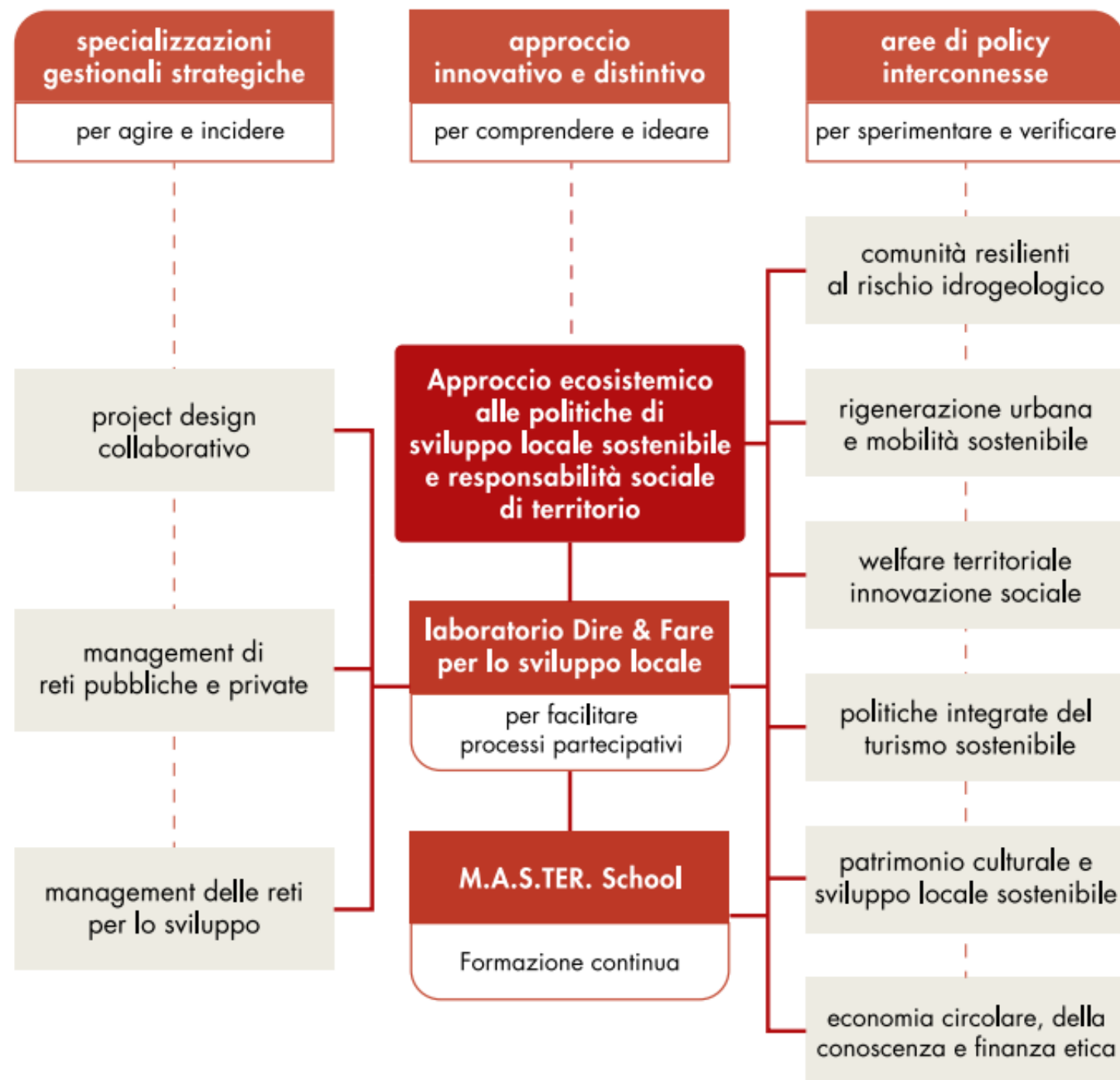
resilienza al rischio idrogeologico,

rigenerazione urbana



Manager
dello Sviluppo
Locale Sostenibile

**Percorso formativo
professionalizzante:**
310 ore didattica (di cui
40 ore online - dad) +
225 ore di Stage o PW



Stage

Stage personalizzato di 225 ore (9 CFU) o, in alternativa, un **project work**

Lo **Stage**, pensato per i neolaureati/e in cerca di occupazione, verrà svolto presso amministrazioni pubbliche, associazioni di categoria, fondazioni, centri di ricerca ed altri enti convenzionati con l'Ateneo, che fanno parte della rete di enti partner del Master, sotto la supervisione di un tutor aziendale e di un tutor universitario.

L'obiettivo è offrire un'esperienza di lavoro coerente con i contenuti del Master.

Project work

Il **Project work** è un approfondimento pensato invece per chi ha già un'occupazione e intende specializzarsi in uno specifico ambito progettuale, seguito da un docente tutor.

Gli incontri saranno dedicati principalmente all'approfondimento e alla messa a punto della **metodologia della ricerca** e dell'**analisi della letteratura** sui temi che potranno poi essere anche oggetto di tesi.

Esempi e casi studio saranno analizzati attraverso le tecniche della **SWOT analysis e delle sue varianti**.

Teambuilding

Percorso di ascolto sulla persona: raccolta e illustrazione del percorso di vita professionale; costruzione del personal canvas

Attività di gruppo a base costruttivista: esercizi di relazione che mettano in gioco il corpo e la mente

Debriefing individuali e collettivi per l'apprendimento cooperativo e l'innesto della comunità professionale

Laboratorio *Dire & Fare per lo sviluppo locale*

Ore trasversali per realizzare una ricerca esplorativa a tema, volta a:

- promuovere una cultura di rete e di co-progettazione;
- *action research* interdisciplinare;
- metodologie del *project design* e *project management*;
- MOSAIC-Design Your Decision
- attraverso lavori di gruppo

SHERPA

Smart
Hub of
Expertise for
Research and
Programming
Actions

*Piattaforma di innovazione aperta
per lo sviluppo locale collaborativo*



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

SHERPA è uno spin-off
dell'Università di Padova



MOSAIC - design your decision

È un'applicazione web, sviluppata dal socio WeEurope srl, che incorpora strumenti e metodi di **Design Thinking**, **Project Management** e **Product Development**, che accompagna team di lavoro, tipicamente multidisciplinari, in un **processo di co-decisione strategica** che passa dall'analisi approfondita di un fenomeno fino alla generazione di soluzioni creative, cantierabili e verificabili.

ELEMENTI QUALIFICANTI

DATI OBIETTIVI

di partenza, salienti
e aggiornati

DOMANDE GIUSTE

da ricerca prima
delle risposte

INTELLIGENZA DELLE PERSONE

da esaltare con
dinamiche collaborative

VERIFICARE L'EFFICACIA

delle soluzioni e aggiornare le
basi disponibili in partenza

DECISIONI CONDIVISE

concretamente
sperimentabili



**Sviluppa soluzioni innovative
in modo semplice, veloce e
collaborativo**

Hanno scelto Sherpa

COOPERATIVA
KIRIKU
APPASSIONATI DI EDUCAZIONE



DSSGeA DIPARTIMENTO DI SCIENZE STORICHE,
GEOGRAFICHE E DELL'ANTICHITÀ

1222-2022
800
ANNI



M.A.S.TER School

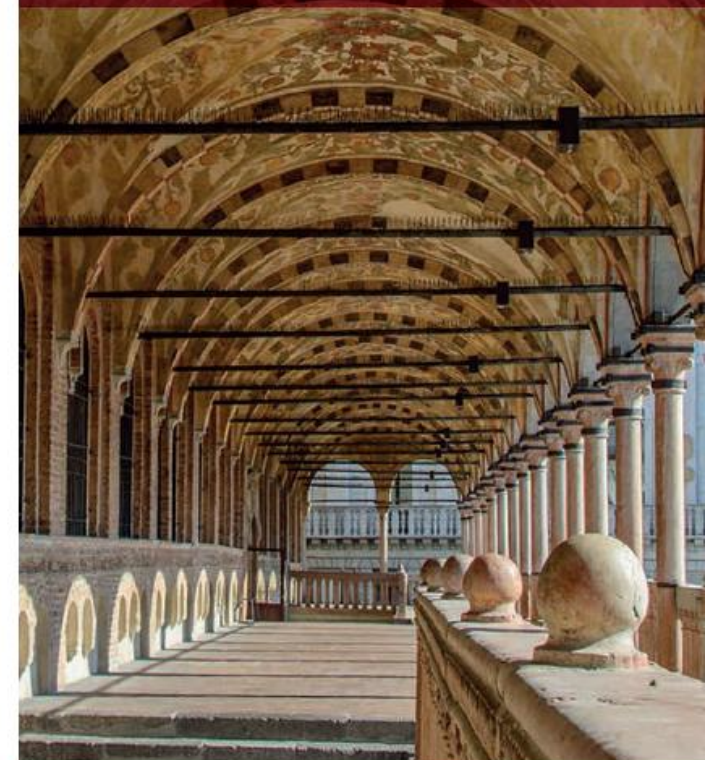
La *Scuola di Mediatori e Animatori per lo Sviluppo del Territorio (M.A.S.TER)* è un evento annuale che ha l'obiettivo di creare un'occasione di socializzazione e di apprendimento sui temi dello sviluppo delle comunità e dei territori, mettendo in relazione operatori locali e studiosi esperti del tema.

Si svolge in settembre, a conclusione del Master, in collaborazione con l'associazione **SMART** di ex alunni e di **SHERPA Srl**, spin-off Unipd.

Prevede sessioni tematiche con interventi di esperti e sessioni dedicate alla presentazione dei risultati del *Laboratorio D&F* realizzato dei corsisti del Master MSLS.

M.A.S.TER. SCHOOL 2026

XXII edizione



SPAZI DA (RI)ABITARE

WELFARE, COMUNITÀ E
RIGENERAZIONE SOSTENIBILE

18-19 SETTEMBRE 2026

Iniziativa, promossa nell'ambito del
Master interdipartimentale di II livello in
MANAGER DELLO SVILUPPO LOCALE SOSTENIBILE

Organizzata da:



UNIVERSITÀ DI PADOVA
Dipartimento
di Scienze politiche, giuridiche
e Studi internazionali

UNIVERSITÀ DI PADOVA
Dipartimento
di Territorio e Sistemi
agro-forestali



UNIVERSITÀ DI PADOVA
Centro interdipartimentale
Studi regionali "Giorgio Lago"



Spin off dell'Università di Padova

Uni/MART
Fondazione Università di Padova



Con il patrocinio della:



Città di Selvazzano Dentro



PER INFORMAZIONI SUL MASTER IN MANAGER
DELLO SVILUPPO LOCALE SOSTENIBILE - MSLS
SCANSIONA IL QR CODE O VISITA:



ue.unipd.it/master-e-corsi/msls-manager-dello-sviluppo-locale-sostenibile/

M.A.S.TER School 2026

XXII edizione !!!

Testimonianze alumni Master MSLS



**La rete
la fanno
le persone**



**Manager
dello Sviluppo
Locale Sostenibile**

CONTATTI

Direttore: Patrizia Messina: patrizia.messina@unipd.it

Tutoraggio: master.governance@unipd.it

Segreteria organizzativa:

Mattia Munegato (UniSMART-Fondazione Università di Padova):

formazione@unismart.it

Giovanna Sammartinano (Dipartimento SPGI):

giovanna.sammartinano@unipd.it



Manager
dello Sviluppo
Locale Sostenibile

CONTRIBUTI ALL'ISCRIZIONE

Contributi all'iscrizione di Banca Etica, Zordan Srl SB (per Comune di Valdagno), Associazione Europea delle Vie Francigene (AEVF) in collaborazione con lo Studio Legale SZA – Contributo Massimo Tedeschi.

I criteri di assegnazione sono definiti annualmente dal Direttore del Master in accordo con l'Ente erogatore (reddito, minore età, qualità dell'elaborato finale e/o dello stage o project work).

AGEVOLAZIONI

Protocollo PA 110 e lode

Protocollo di intesa sottoscritto dall'Università di Padova e il Ministero della Pubblica Amministrazione garantisce la fruizione agevolata al Master per le dipendenti e i dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni.



ALTRI CONTATTI

MOSAIC-Design Your Decision:

<https://mosaicdesign.eu/home/>

SHERPA srl, spinoff Università di Padova:

<https://www.sherpasrl.it/>

Associazione SMART (Alumni Master MSLS):

<https://spgi.unipd.it/master/msls/associazione-smart>



Manager
dello Sviluppo
Locale Sostenibile



UNIVERSITÀ
DI PADOVA

IL FUTURO PRENDE FORMA