



Master interdipartimentale di II livello in *Manager dello Sviluppo Locale Sostenibile* **MSLS**

Anno Accademico 2025/2026

Direttrice: Prof.ssa Patrizia Messina

Sp@ji

Dipartimento di Scienze Politiche,
Giuridiche e Studi Internazionali

TESAF

Dipartimento Territorio
e Sistemi Agro-Forestali
Università di Padova



**Manager
dello Sviluppo
Locale Sostenibile**

Ecosistema del Master MSLS

In oltre vent'anni di storia



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA



Poli.S.Doc

Laboratorio D&F

Dire & Fare per lo Sviluppo Locale

M.A.S.Ter School

*Scuola di Mediatori e Animatori
per lo Sviluppo del Territorio*



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

SHERPA è uno spin-off
dell'Università di Padova



Regional Studies and Local Development



MOSAIC
Design Your Decision



ASSOCIAZIONE
S.M.A.R.T.

Parole chiave

- **Sviluppo locale:** dai settori al territorio
- **Sostenibilità:** 5 dimensioni
- **Responsabilità Sociale di Territorio**
- **Politiche integrate di Sviluppo Territoriale**
- **Innovazione sociale e istituzionale**
- **Manager di rete e di comunità**
- ***Project design e Project management***
- **Co-progettazione partecipata**

Organizzazione didattica

Data inizio lezioni: 5-6 dicembre 2025

Data fine lezioni: 19 settembre 2026 (M.A.S.Ter School) – con pausa estiva

Giorni/orari di lezione: venerdì 9-13 e 14-17; sabato 9-13 e alcuni giovedì solo online 14.30-17.30

Modalità didattica: duale e on line (dad), ossia in presenza e online su piattaforma Zoom

Tre momenti solo in presenza: lezione inaugurale; Festival Sviluppo Sostenibile, M.A.S.Ter. School

Frequenza obbligatoria: 70%

Sede lezioni: Dipartimento SPGI/Zoom

Competenze professionali trasversali

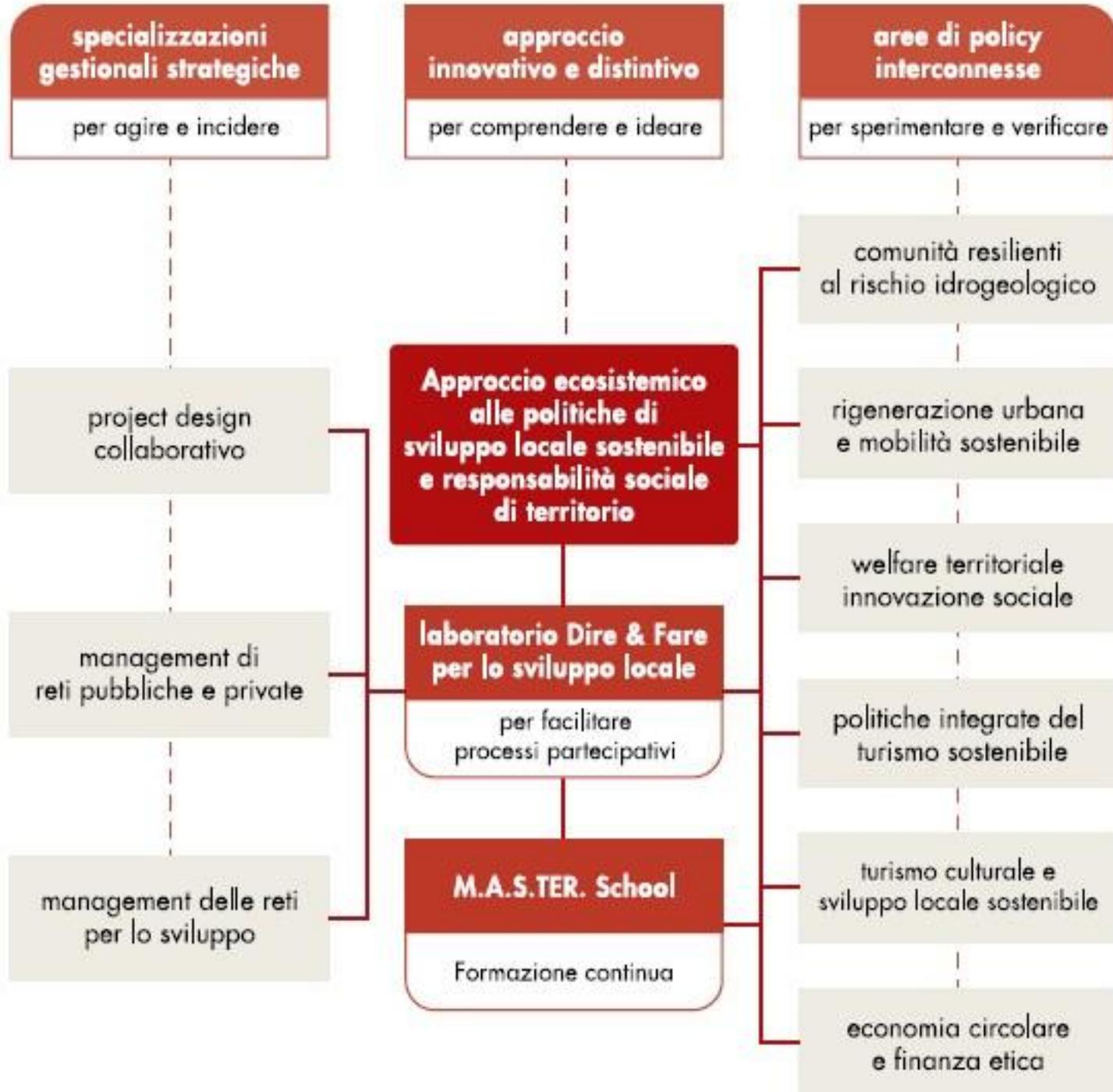
Animatore, facilitatore e Manager delle reti
per lo sviluppo locale sostenibile

project design collaborativo (MOSAIC), analisi di contesto.

management di progetto per politiche integrate

Capacità di promuovere forme di resilienza e innovazione sociale
attraverso:

**approccio eco-sistemico alle politiche di sviluppo territoriale,
economia circolare, turismo sostenibile,
rigenerazione territoriale, welfare territoriale,
resilienza al rischio idrogeologico,
patrimonio culturale e comunità**



Percorso formativo professionalizzante:
310 ore didattica – DAD
(di cui 40 ore online) +
225 ore di Stage o PW

Team building

Percorso di ascolto sulla persona: raccolta e illustrazione del percorso di vita professionale; costruzione del *personal canvas*

Attività di gruppo a base costruttivista: esercizi di relazione che mettano in gioco il corpo e la mente

Debriefing individuali e collettivi per l'apprendimento cooperativo e l'innesto della comunità professionale



Stage

Stage personalizzato di 225 ore (9 CFU) o, in alternativa, un **project work**

Lo **Stage**, pensato per i neolaureati/e in cerca di occupazione, verrà svolto presso amministrazioni pubbliche, associazioni di categoria, fondazioni, centri di ricerca ed altri enti convenzionati con l'Ateneo, che fanno parte della rete di enti partner del Master, sotto la supervisione di un tutor aziendale e di un tutor universitario.

L'obiettivo è offrire un'esperienza di lavoro coerente con i contenuti del Master.

Project work

Il **Project work** è un approfondimento pensato invece per chi ha già un'occupazione e intende specializzarsi in uno specifico ambito progettuale, seguito da un docente tutor.

Gli incontri saranno dedicati principalmente all'approfondimento e alla messa a punto della **metodologia della ricerca** e dell'**analisi della letteratura** sui temi che potranno poi essere anche oggetto di tesi.

Esempi e casi studio saranno analizzati attraverso le tecniche della **SWOT analysis e delle sue varianti**.

Laboratorio *Dire & Fare per lo sviluppo locale*

Ore trasversali per realizzare una ricerca esplorativa a tema, volta a:

- promuovere una cultura di rete e di co-progettazione;
- *action research* interdisciplinare;
- metodologie del *project design* e *project management*;
- MOSAIC-*Design Your Decision*
- attraverso lavori di gruppo

Tema del Laboratorio 2025-26: *Abitare l'Italia*

MOSAIC - design your decision

È un'applicazione web, sviluppata dal socio *WeEurope srl*, che incorpora strumenti e metodi di **Design Thinking**, **Project Management** e **Product Development**, che accompagna team di lavoro, tipicamente multidisciplinari, in un **processo di co-decisione strategica** che passa dall'analisi approfondita di un fenomeno fino alla generazione di soluzioni creative, cantierabili e verificabili.

ELEMENTI QUALIFICANTI

DATI OBIETTIVI

di partenza, salienti
e aggiornati

DOMANDE GIUSTE

da ricerca prima
delle risposte

INTELLIGENZA DELLE PERSONE

da esaltare con
dinamiche collaborative

**VERIFICARE
L'EFFICACIA**
delle soluzioni e
aggiornare le basi
disponibili in partenza

**DECISIONI
CONDIVISE**
concretamente
sperimentabili



M.A.S.TER School

La *Scuola di Mediatori e Animatori per lo Sviluppo del Territorio (M.A.S.TER)* è un evento annuale che ha l'obiettivo di creare un'occasione di socializzazione e formazione continua sui temi dello sviluppo delle comunità e dei territori, mettendo in relazione operatori locali e studiosi esperti del tema.

Si svolge in settembre, a conclusione del Master, in collaborazione con l'associazione **SMART** di ex alunni e di **Sherpa Srl**, spin-off Unipd.

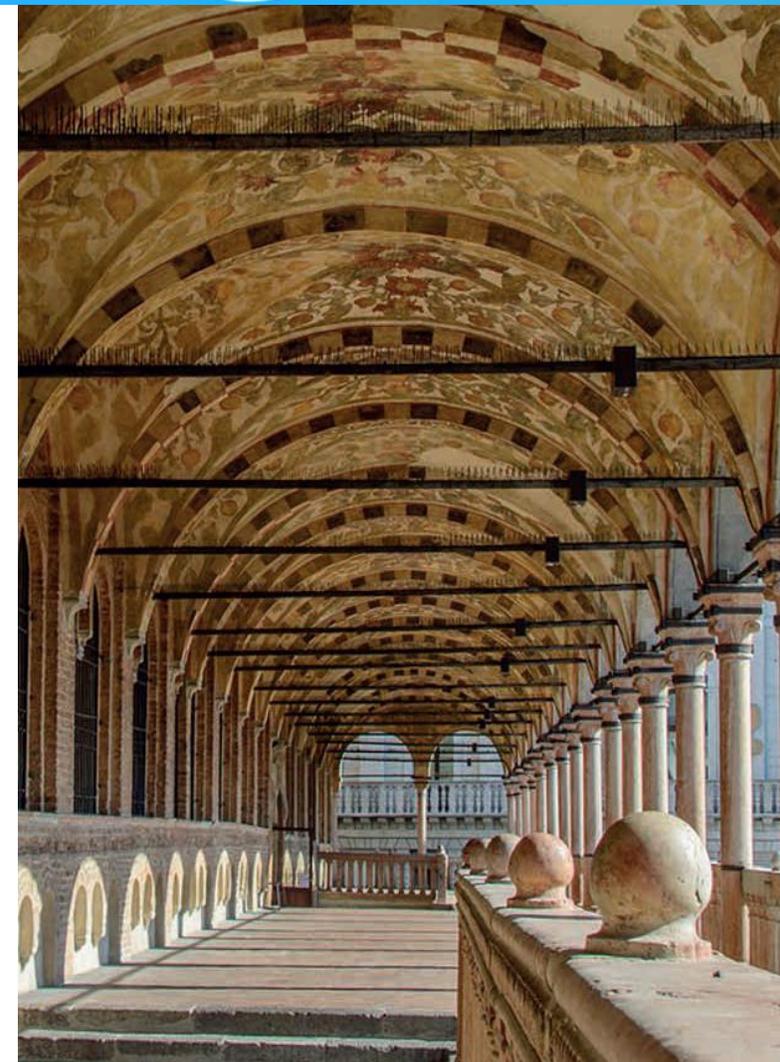
Prevede sessioni tematiche con interventi di esperti e sessioni dedicate alla presentazione dei risultati del *Laboratorio D&F* realizzato dai corsisti del Master MSLS.

M.A.S.TER School 2025

19-20 settembre

XXI edizione !!!

**GOVERNARE L'ACQUA,
RIGENERARE IL TERRITORIO:
STRATEGIE PER COMUNITÀ RESILIENTI**





UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

SHERPA

Smart
Hub of
Expertise for
Research and
Programming
Actions

*Piattaforma di innovazione
aperta per lo sviluppo locale
collaborativo*

 SHERPA



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

SHERPA è uno spin-off
dell'Università di Padova



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

SMART

*Studiosi
Manager e
Animatori di
Reti e
Territori*



*Associazione degli Alumni
del Master MSLS*

Premio di studio Damiano Caravello

AGEVOLAZIONI

Premi di studio

Tre premi di studio, erogati da Banca Etica, Zordan Srl SB e Associazione SMART – Premio Damiano Caravello.

I criteri di assegnazione sono definiti annualmente dal Direttore del Master in accordo con l'Ente erogatore (reddito, minore età, qualità dell'elaborato finale e/o dello stage o project work).



AGEVOLAZIONI

Protocollo PA 110 e lode

Protocollo di intesa sottoscritto dall'Università di Padova e il Ministero della Pubblica Amministrazione garantisce la fruizione agevolata al Master per le dipendenti e i dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni.



Testimonianze Alumni Master MSLS



*«Le reti le fanno
le persone»*



Manager
dello Sviluppo
Locale Sostenibile

CONTATTI

Direttore: Patrizia Messina: patrizia.messina@unipd.it

Tutoraggio: Giulia Piva: master.governance@unipd.it

Segreteria organizzativa:

Mattia Munegato (UniSMART-Fondazione Università di Padova):

mattia.munegato@unismart.it

Giovanna Sammartinaro (Dipartimento SPGI):

giovanna.sammartinaro@unipd.it



Manager
dello **Sviluppo**
Locale Sostenibile

ALTRI CONTATTI

MOSAIC-Design Your Decision:

<https://mosaicdesign.eu/home/>

SHERPA srl, spinoff Università di Padova:

<https://www.sherpasrl.it/>

Associazione SMART (Alumni Master MSLS):

<https://spgi.unipd.it/master/msls/associazione-smart>



Manager
dello Sviluppo
Locale Sostenibile

Grazie per l'attenzione!



Manager
dello **Sviluppo**
Locale Sostenibile