

**UEL**  
UNIPD  
EXECUTIVE  
LEARNING

# Master interdipartimentale di II livello in *Manager dello Sviluppo Locale Sostenibile* **MCLS**

Anno accademico 2024/2025

Direttrice: Prof.ssa Patrizia Messina

**Spogi**  
Dipartimento di Scienze Politiche,  
Giuridiche e Studi Internazionali

**TESAF** Dipartimento Territorio  
e Sistemi Agro-Forestali  
Università di Padova



**Manager  
dello Sviluppo  
Locale Sostenibile**



UEL  
UNIPD  
EXECUTIVE  
LEARNING

# Ecosistema del Master MSLS in vent'anni di storia



Manager  
dello Sviluppo  
Locale Sostenibile

Poli.S.Doc

## Laboratorio D&F

*Dire & Fare per lo Sviluppo Locale*

## M.A.S.Ter School

*Scuola di Mediatori e Animatori  
per lo Sviluppo del Territorio*

Spigi

TESAF

CENTRO  
STUDI REGIONALI  
GIORGIO LAGO



SHERPA



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

SHERPA è uno spin-off  
dell'Università di Padova

RSLD

Regional Studies and Local Development



MOSAIC  
Design Your Decision



## Parole chiave

- **Sviluppo locale:** dai settori al territorio
- **Sostenibilità:** 5 dimensioni
- **Responsabilità Sociale di Territorio**
- **Politiche integrate di Sviluppo Territoriale**
- **Innovazione sociale e istituzionale**
- **Manager di rete e di comunità**
- ***Project design e Project management***
- **Co-progettazione partecipata**

# Organizzazione didattica

**Data inizio lezioni:** 6 dicembre 2024

**Data fine lezioni:** 20 settembre 2025 (M.A.S.Ter School) – con pausa estiva

**Giorni/orari di lezione:** venerdì 9-13 e 14-17; sabato 9-13 e alcuni giovedì solo online 14.30-17.30

**Modalità didattica:** duale e on line (dad), ossia in presenza e online su piattaforma Zoom

**Frequenza obbligatoria:** 70%

**Sede lezioni:** Dipartimento SPGI/Zoom

# Figura professionale

Animatore e Manager delle reti per lo sviluppo locale sostenibile

**Competenze professionali trasversali:**

*project design* collaborativo (MOSAIC), analisi di contesto.

management di progetto per politiche integrate

Capacità di promuovere forme di resilienza e innovazione sociale  
attraverso:

**economia circolare, turismo sostenibile,**

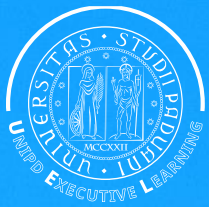
**rigenerazione urbana, secondo welfare.**

**resilienza al rischio idrogeologico,**

**rigenerazione urbana**

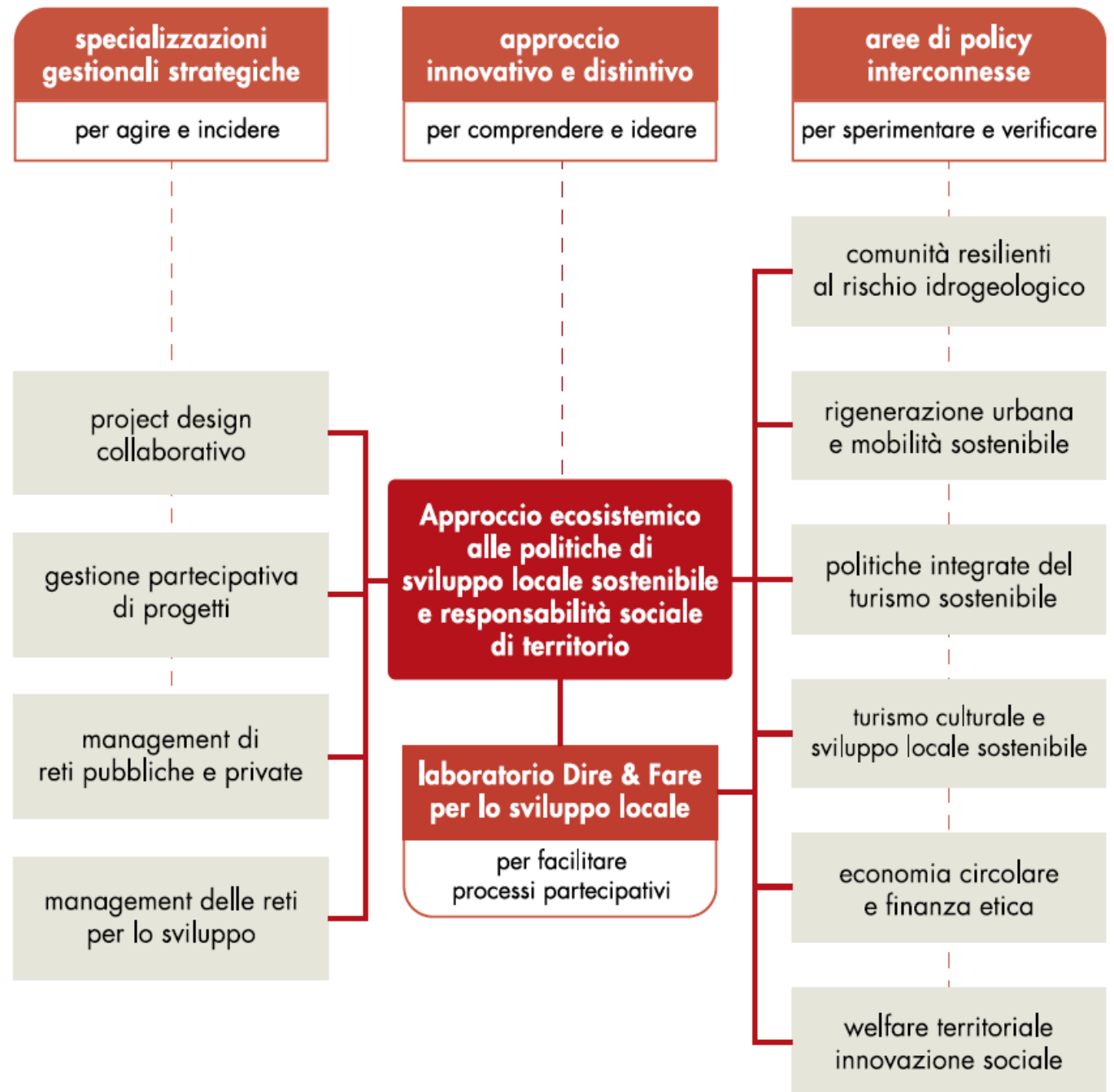


Manager  
dello Sviluppo  
Locale Sostenibile



**UEL**  
UNIPD  
EXECUTIVE  
LEARNING

**Percorso formativo  
professionalizzante:**  
306 ore didattica (di cui  
40 ore online - dad) +  
225 ore di Stage o PW



# Stage

**Stage personalizzato** di 225 ore (9 CFU) o, in alternativa, un **project work**

Lo **Stage**, pensato per i neolaureati/e in cerca di occupazione, verrà svolto presso amministrazioni pubbliche, associazioni di categoria, fondazioni, centri di ricerca ed altri enti convenzionati con l'Ateneo, che fanno parte della rete di enti partner del Master, sotto la supervisione di un tutor aziendale e di un tutor universitario.

L'obiettivo è offrire un'esperienza di lavoro coerente con i contenuti del Master.

## Project work

Il **Project work** è un approfondimento pensato invece per chi ha già un'occupazione e intende specializzarsi in uno specifico ambito progettuale, seguito da un docente tutor.

Gli incontri saranno dedicati principalmente all'approfondimento e alla messa a punto della **metodologia della ricerca** e dell'**analisi della letteratura** sui temi che potranno poi essere anche oggetto di tesi.

Esempi e casi studio saranno analizzati attraverso le tecniche della **SWOT analysis e delle sue varianti**.



# Teambuilding

**Percorso di ascolto sulla persona:** raccolta e illustrazione del percorso di vita professionale; costruzione del personal canvas

**Attività di gruppo a base costruttivista:** esercizi di relazione che mettano in gioco il corpo e la mente

**Debriefing individuali e collettivi** per l'apprendimento cooperativo e l'innesto della comunità professionale

# Laboratorio *Dire & Fare per lo sviluppo locale*

Ore trasversali per realizzare una ricerca esplorativa a tema, volta a:

- promuovere una cultura di rete e di co-progettazione;
- *action research* interdisciplinare;
- metodologie del *project design* e *project management*;
- MOSAIC-Design Your Decision
- attraverso lavori di gruppo

**Tema del Laboratorio 2024-25: *Policy integrate per la gestione del rischio idrogeologico in un clima che cambia***

# SHERPA

**S**mart  
**H**ub of  
**E**xpertise for  
**R**esearch and  
**P**rogramming  
**A**ctions

*Piattaforma di innovazione aperta  
per lo sviluppo locale collaborativo*

 SHERPA



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

SHERPA è uno spin-off  
dell'Università di Padova



## 2017: nasce Sherpa srl

**47°**

spin-off  
dell'Università di Padova

**1°**

attivato con il nuovo  
regolamento, come spin-off  
semplice e non partecipato

**1°**

spin-off di Scienze Politiche  
(affidente il Dipartimento di Scienze Politiche,  
Giuridiche e Studi Internazionali)

**2°**

spin-off  
in area umanistica

# Principi che guidano l'operatività

## MAIEUTICA

Percorsi e progetti partono dall'**ascolto dialettico**, dalla “**trasduzione**” di linguaggi e dalla **messa in relazione delle identità**, che diventano nuovi sistemi di azione, con i loro **artefatti, prodotti, strategie, policies**.

## SAPERE IN RETE

Attivare la partecipazione degli stakeholder/communityholder consente di alimentare i **meccanismi di auto-apprendimento**, moltiplicare le risorse in gioco e promuovere **configurazioni a somma positiva** – *common goods* - sostenibili nel tempo.

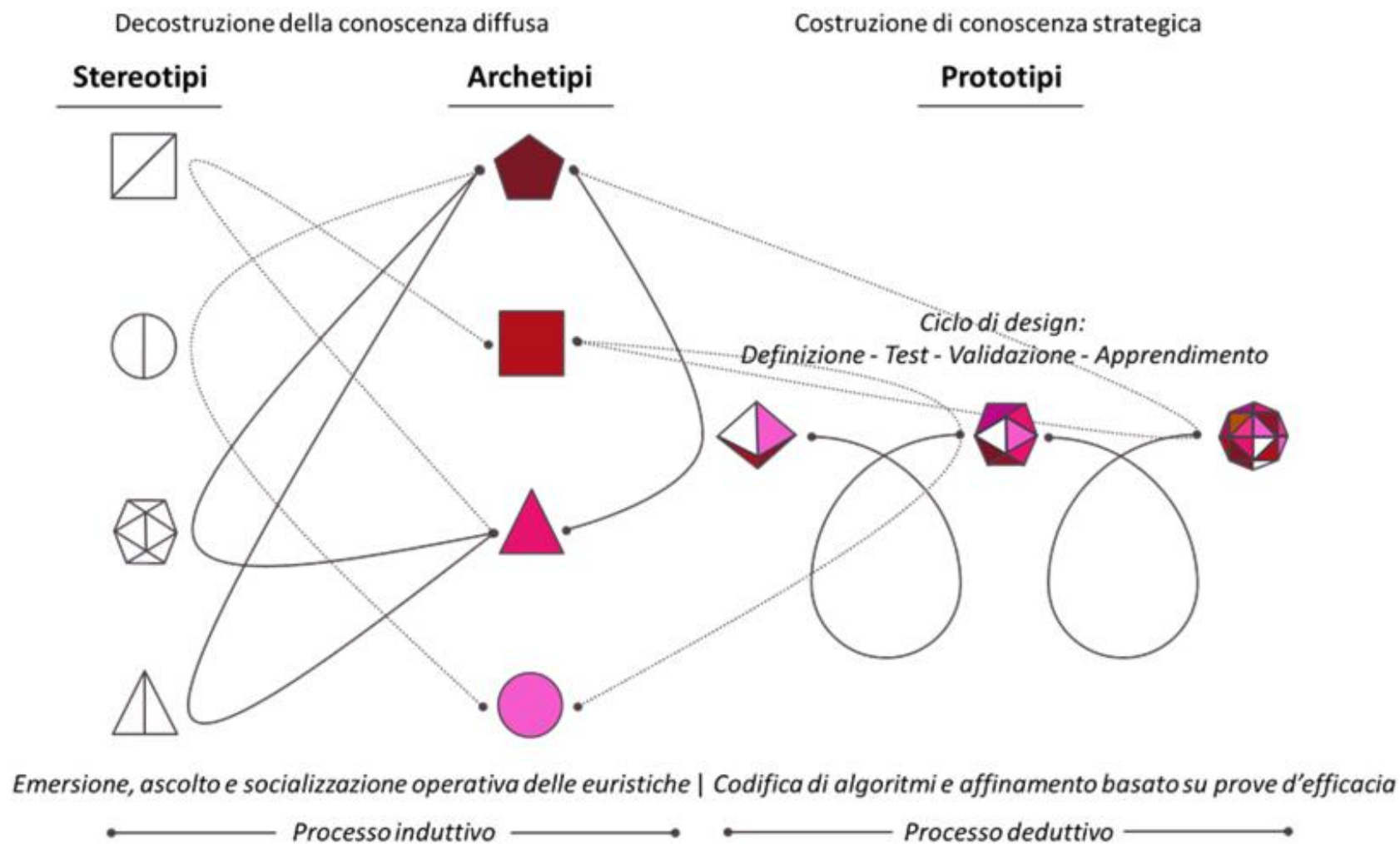
## RIFLESSIVITÀ

I percorsi di attuazione delle strategie di sviluppo sono articolati lungo **circuiti riflessivi** all'interno dei quali si iterano fasi di pianificazione, azione e valutazione, che gemmano **conoscenza condivisa**.

## TRASFORMAZIONE

I processi di apprendimento portano a un cambiamento volto alla soluzione di un problema, alla soddisfazione di un fabbisogno o alla ottimizzazione di un sistema. La trasformazione richiede una **visione scientifica** che metta in relazione scenari desiderati e consapevolezza delle condizioni di partenza.

# Design maieutico basato sulle evidenze



# Matrice servizi/mercati

	PA ed enti di secondo livello	aziende profit e non-profit	mondo accademico ed enti di formazione	singoli professionisti e dipendenti
disseminazione scientifica			<input type="radio"/>	
analisi territoriali socio-economiche	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
analisi partner potenziali e supporto alla costruzione di partenariati	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
facilitazione di processi di programmazione collettiva e stesura documenti programmatici	<input type="radio"/>			
percorsi di facilitazione con strumenti di design collaborativo	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
supporto alla co-programmazione e co-progettazione	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		
analisi di finanziabilità dei progetti	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
ideazione progettuale di servizi (service design)		<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
supporto alla digitalizzazione di specifici bisogni o processi	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
supporto allo sviluppo di Mobility Plan e Green Public Procurement	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		
supporto alla realizzazione di funzioni e servizi associati	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		
recruitment e capacity building	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		
supporto al processo di monitoraggio e valutazione	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
supporto alla redazione di report di valutazione d'impatto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
consulenza tecnico-giuridica nella gestione dei processi decisionali e operativi dei network multi-stakeholder	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		<input type="radio"/>
servizi di accompagnamento e training on demand	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

# MOSAIC - design your decision

È un'applicazione web, sviluppata dal socio WeEurope srl, che incorpora strumenti e metodi di **Design Thinking, Project Management** e **Product Development**, che accompagna team di lavoro, tipicamente multidisciplinari, in un **processo di co-decisione strategica** che passa dall'analisi approfondita di un fenomeno fino alla generazione di soluzioni creative, cantierabili e verificabili.

## ELEMENTI QUALIFICANTI

### DATI OBIETTIVI

di partenza, salienti  
e aggiornati

### DOMANDE GIUSTE

da ricerca prima  
delle risposte

### INTELLIGENZA DELLE PERSONE

da esaltare con  
dinamiche collaborative

### VERIFICARE L'EFFICACIA

delle soluzioni e aggiornare le  
basi disponibili in partenza

### DECISIONI CONDIVISE

concretamente  
sperimentabili



**Sviluppa soluzioni innovative  
in modo semplice, veloce e  
collaborativo**



# Hanno scelto Sherpa



Unione  
Montana  
Agordina



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA



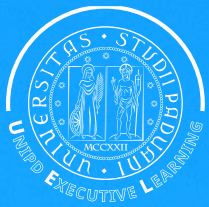
Ambito  
Territoriale  
Sociale di  
Thiene



Federazione dei Comuni  
del Camposampierese



REGIONE DEL VENETO



UEL  
UNIPD  
EXECUTIVE  
LEARNING

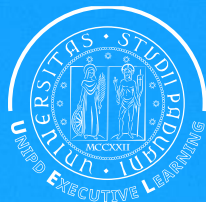
## M.A.S.TER School

La *Scuola di Mediatori e Animatori per lo Sviluppo del Territorio (M.A.S.TER)* è un evento annuale che ha l'obiettivo di creare un'occasione di socializzazione e di apprendimento sui temi dello sviluppo delle comunità e dei territori, mettendo in relazione operatori locali e studiosi esperti del tema.

Si svolge in settembre, a conclusione del Master, in collaborazione con l'associazione **SMART** di ex alunni e di **Sherpa Srl**, spin-off Unipd.

Prevede sessioni tematiche con interventi di esperti e sessioni dedicate alla presentazione dei risultati del *Laboratorio D&F* realizzato dai corsisti del Master MSLS.





**UEL**  
UNIPD  
EXECUTIVE  
LEARNING

# M.A.S.TER School 2025

## XXI edizione !!!

**ISCRIVITI  
ALLA MASTER  
SCHOOL 2024**

**20—21  
SETTEMBRE  
2024**



**INQUADRA IL QR CODE  
PER ISCRIVERTI ALLA MASTER SCHOOL  
ENTRO IL 15 SETTEMBRE 2024**

oppure segui il seguente link:  
<https://forma.uel.unipd.it/2024>

**NUOVE FORME  
DI WELFARE  
TERRITORIALE**

→ SFIDE E OPPORTUNITÀ

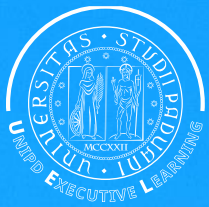
**MASTER SCHOOL  
XX EDIZIONE**



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

Sp. gli. università

bancaetica



**UEL**  
UNIPD  
EXECUTIVE  
LEARNING

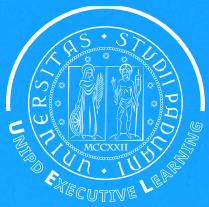
# Testimonianze alumni Master MSLS



**La rete  
la fanno  
le persone**



**Manager  
dello Sviluppo  
Locale Sostenibile**



# CONTATTI

**Direttore:** Patrizia Messina: [patrizia.messina@unipd.it](mailto:patrizia.messina@unipd.it)

**Tutoraggio:** Giorgia Bortolami: [master.governance@unipd.it](mailto:master.governance@unipd.it)

**Segreteria organizzativa:**

Mattia Munegato (UniSMART-Fondazione Università di Padova):

[mattia.munegato@unismart.it](mailto:mattia.munegato@unismart.it)

Giovanna Sammartinano (Dipartimento SPGI):

[giovanna.sammartinano@unipd.it](mailto:giovanna.sammartinano@unipd.it)



# AGEVOLAZIONI

## Premi di studio

Quattro premi di studio, erogati da Banca Etica, ATER, Zordan Srl SB e Associazione SMART – Premio Damiano Caravello.

I criteri di assegnazione sono definiti annualmente dal Direttore del Master in accordo con l'Ente erogatore (reddito, minore età, qualità dell'elaborato finale e/o dello stage o project work).



# AGEVOLAZIONI

## Protocollo PA 110 e lode

Protocollo di intesa sottoscritto dall'Università di Padova e il Ministero della Pubblica Amministrazione garantisce la fruizione agevolata al Master per le dipendenti e i dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni.



## ALTRI CONTATTI

**MOSAIC-*Design Your Decision:***

<https://mosaicdesign.eu/home/>

**SHERPA srl, spinoff Università di Padova:**

<https://www.sherpasrl.it/>

**Associazione SMART (Alumni Master MSLS):**

<https://spgi.unipd.it/master/msls/associazione-smart>





# Grazie per l'attenzione!



**Manager**  
dello **Sviluppo**  
**Locale Sostenibile**