



ACF

Accounting & corporate finance

MASTER
UNIVERSITARIO
I LIVELLO

MODULI

PRECORSO DI RAGIONERIA (16 ORE)

CONTENUTI

- Il metodo della partita doppia
- Il piano dei conti
- Come rilevare i principali fatti di gestione, alimentando i "conti"
- La contabilizzazione degli acquisti di beni e servizi
- La contabilizzazione del costo del lavoro
- La rilevazione delle immobilizzazioni
- Le vendite
- Il capitale proprio
- I finanziamenti
- Le principali rilevazioni di fine periodo: ammortamento; rimanenze; accantonamento ai fondi; ratei e risconti
- Dai "conti" al "bilancio d'esercizio"
- Chiusura e riapertura dei conti

IL BILANCIO DI ESERCIZIO: REDAZIONE ED INTERPRETAZIONE (36 ORE)

Il bilancio

- Analisi della gestione aziendale: il modello dei circuiti delle operazioni aziendali
- Aspetto economico e finanziario della gestione: valori economici e valori finanziari
- Il principio di economicità alla base dell'equilibrio della gestione aziendale
- Misurazioni quantitative delle operazioni di gestione: il conto e il metodo della partita doppia
- Il modello contabile del bilancio: misura del reddito di periodo e del capitale di funzionamento
- Il principio di competenza e il principio di prudenza
- La chiusura dei conti e le sintesi contabili: le rettifiche di integrazione e di storno
- Il bilancio di verifica
- Il bilancio di esercizio: principali regole e criteri contabili secondo la normativa e i principi contabili
- Esercitazioni pratiche

Analisi di bilancio

- La riclassificazione dello stato patrimoniale e sua interpretazione
- La riclassificazione del conto economico e sua interpretazione
- Costruzione ed interpretazione degli indici di bilancio
- Il rendiconto finanziario (cenni)

MODULI**ANALISI DEGLI INVESTIMENTI
(12 ORE)****CONTENUTI**

- La valutazione di un progetto di investimento
- Il valore finanziario del tempo
- Metodi per la valutazione degli investimenti: Net Present Value, IRR, Profitability Index, Pay Back Period
- Approfondimento: La stima dei flussi attesi e la costruzione dei piani finanziari di progetto
- La stima del costo del capitale nelle attività di capital budgeting
- Analisi di sensitività e gestione degli scenari
- Le decisioni di make or buy nelle scelte di investimento
- Cenni su fonti di finanziamento: finanziamento tradizionale, leasing, mercato dei capitali e finanza strutturata (bond, LBO)

**FONDAMENTI DI CONTROLLO,
ANALISI DEI COSTI E BUDGETING
(36 ORE)*****Analisi dei costi***

- Funzione e ruolo della programmazione e controllo
- Ruolo dell'analisi dei costi nelle decisioni aziendali
- Analisi del margine di contribuzione, sua applicazione e conto economico (direct costing)
- Funzione, caratteristiche e progettazione di un sistema di centri di costo
- Calcolo del costo pieno di prodotto in logica di attività (activity based costing)

Budgeting

- Il budget come strumento di supporto nei sistemi direzionali di programmazione e controllo
- Il processo di elaborazione del budget (costruzione budget operativi e master budget)
- Vantaggi e limiti del budget
- L'analisi delle varianze (ricavi, costi variabili, ecc.)
- Il collegamento tra strategie, obiettivi e budget

**GESTIONE DELLA TESORERIA
(12 ORE)*****Introduzione alla funzione di tesoreria***

- Ruoli ed evoluzioni del sistema aziendale di treasury management
- Processi di cash management

La pianificazione finanziaria ed il controllo di tesoreria

- Il piano di cassa ed i metodi di pianificazione
- Analisi del fabbisogno e dell'equilibrio finanziario
- Forme tecniche di finanziamento

Esercitazione pratica

- Pianificazione dei flussi di cassa secondo il metodo diretto e indiretto

MODULI**PRINCIPI CONTABILI
INTERNAZIONALI E
VALUTAZIONE DEI BENI
INTANGIBILI**
(12 ORE)**LA GESTIONE DEL
RAPPORTO CON LA BANCA E
L'OTTIMIZZAZIONE DEL RATING
AZIENDALE**
(12 ORE)**BILANCIO CONSOLIDATO:
REDAZIONE ED
INTERPRETAZIONE**
(24 ORE)**PIANIFICAZIONE STRATEGICA: IL
PIANO INDUSTRIALE**
(36 ORE)**CONTROLLO STRATEGICO:
RESPONSABILITÀ, INCENTIVI E
PERFORMANCE**
(12 ORE)**CONTENUTI**

- Introduzione ai principi contabili internazionali
- La valutazione delle immobilizzazioni immateriali secondo gli IAS/IFRS
- L'impairment test
- La valutazione delle immobilizzazioni materiali secondo gli IAS/IFRS
- La contabilizzazione del leasing secondo gli IAS/IFRS

- Gestione del rapporto con la banca
- Variabili da considerare per individuare le forme tecniche di finanziamento più opportune
- Recente evoluzione regolamentare bancaria in materia di rischio di credito
- Analisi del business plan da parte della banca
- Struttura dei modelli di rating
- Utilizzo del rating nella prassi bancaria
- Migliorare il rating aziendale

- Il bilancio consolidato
- Le teorie di consolidamento
- L'area di consolidamento e il concetto di controllo
- Gli schemi di bilancio
- Le differenze di annullamento
- Le operazioni di pre-consolidamento
- Le differenze di annullamento nella normativa nazionale e internazionale
- Le operazioni infragruppo e la rettifica delle marginalità
- Merci
- Beni strumentali
- Dividendi

- Finalità e struttura del piano industriale
- L'analisi strategica
- La strategia realizzata
- Le intenzioni strategiche
- L'action plan
- La dimensione economico-finanziaria del piano
- Conto economico e Stato patrimoniale prospettici
- La determinazione del fabbisogno di liquidità
- Le verifiche sul piano industriale
- La realizzazione di un piano industriale usando Excel

- Le scelte di progettazione organizzativa
- Le principali strutture organizzative
- Le variabili di scelta della struttura organizzativa
- Dare obiettivi e indurre le persone a raggiungerli
- Progettare il sistema di performance management

MODULI**BIG DATA AND DATA ANALYTICS:
GESTIONE DEI DATI E
REPORTISTICA PER LE DECISIONI
AZIENDALI (12 ORE)****CONTENUTI**

- Business intelligence e corporate performance measurement
- Introduzione a PowerBI come software di business intelligence
- La creazione di report avanzati ed interattivi con PowerBI
- Simulazioni aziendali

**FISCALITÀ D'IMPRESA
(12 ORE)**

- Principi generali di fiscalità
- Imposizione diretta
- Il ruolo svolto dalle aziende nell'applicazione dei tributi
- Imposte differite e anticipate
- La contabilizzazione delle imposte
- Imposte indirette
- La fiscalità dell'imprenditore (cenni)

**MODELLI MULTIDIMENSIONALI
DI MISURAZIONE DELLA
PERFORMANCE ED ESG
REPORTING
(12 ORE)**

- Affronta il tema dei sistemi multidimensionali di analisi delle performance aziendali, della reportistica ESG

**MODELLI E STRUMENTI PER IL
CONTROLLO E LA PIANIFICAZIONE
(12 ORE)**

- Illustra le tecniche operative per implementare gli strumenti di controllo e pianificazione in azienda, anche in ottica consulenziale

**TRANSFER PRICING
(12 ORE)**

- I principi del transfer pricing
- I metodi di determinazione del prezzo
- I servizi infragruppo
- Gli oneri documentali
- Sanzioni, verifiche ed accordi preventivi
- Le procedure internazionali

**VALUTAZIONE D'AZIENDA E
FINANZA STRAORDINARIA PER
LA CRESCITA
(24 ORE)**

- Il processo di valutazione aziendale
- La misurazione del costo del capitale
- Tecniche di valutazione: Metodi patrimoniali, Discounted Cash Flow, Economic Profit e Multipli
- Le operazioni di acquisizione e fusione (M&A)
- La struttura del capitale
- Le politiche dei dividendi

**QUOTAZIONE SUI MERCATI
REGOLAMENTATI E PRIVATE
EQUITY
(12 ORE)**

- Perché aprire il proprio capitale
- Alternative e caratteristiche delle operazioni di equity
- Mercati e processo di quotazione
- Il programma ELITE di Borsa Italiana
- I Fondi di Private Equity (Caratteristiche, obiettivi e modus operandi)

MODULI**RISK MANAGEMENT E SISTEMI DI CORPORATE GOVERNANCE**

(12 ORE)

CONTENUTI

- Corporate governance
- Relazione tra strategia, proprietà e governance
- Elementi di corporate governance
- Corporate governance in Italia
- Sistema dei controlli interni
- Organi e funzioni di controllo
- Controllo e gestione dei rischi
- Risk management e Internal auditing
- Organismo di Vigilanza 231/2001

ANTIRICICLAGGIO E PREVENZIONE DELLE FRODI

(12 ORE)

- Definizione di frode
- Le frodi che hanno segnato la storia: 3 case study
- Prevenzione delle frodi
 - sistema di controllo interno e controllo del rischio frode
 - COSO / ACFE, Guida alla gestione del rischio di frode
 - programma antifrode: elementi chiave
 - il fraud risk assessment e la creazione di indicatori di rischio di frode
 - il coinvolgimento delle diverse funzioni aziendali
- Il rapporto tra D.Lgs 231/07 e D.Lgs 231/01 in una prospettiva di antiriciclaggio
- I compiti della funzione antiriciclaggio
- L'identificazione del titolare effettivo
- L'adeguata verifica
- La segnalazione di operazioni sospette

