

# ACF

## Accounting & corporate finance

MASTER  
UNIVERSITARIO  
I LIVELLO

### MODULI

#### IL BILANCIO DI ESERCIZIO: REDAZIONE ED INTERPRETAZIONE (36 ORE)

### CONTENUTI

#### *Il bilancio*

- Analisi della gestione aziendale: il modello dei circuiti delle operazioni aziendali
- Aspetto economico e finanziario della gestione: valori economici e valori finanziari
- Il principio di economicità alla base dell'equilibrio della gestione aziendale
- Misurazioni quantitative delle operazioni di gestione: il conto e il metodo della partita doppia
- Il modello contabile del bilancio: misura del reddito di periodo e del capitale di funzionamento
- Il principio di competenza e il principio di prudenza
- La chiusura dei conti e le sintesi contabili: le rettifiche di integrazione e di storno
- Il bilancio di verifica
- Il bilancio di esercizio: principali regole e criteri contabili secondo la normativa e i principi contabili
- Esercitazioni pratiche

#### *Analisi di bilancio*

- La riclassificazione dello stato patrimoniale e sua interpretazione
- La riclassificazione del conto economico e sua interpretazione
- Costruzione ed interpretazione degli indici di bilancio
- Il rendiconto finanziario (cenni)

#### ANALISI DEGLI INVESTIMENTI (12 ORE)

- La valutazione di un progetto di investimento
- Il valore finanziario del tempo
- Metodi per la valutazione degli investimenti: Net Present Value, IRR, Profitability Index, Pay Back Period
- Approfondimento: La stima dei flussi attesi e la costruzione dei piani finanziari di progetto
- La stima del costo del capitale nelle attività di capital budgeting
- Analisi di sensitività e gestione degli scenari
- Le decisioni di make or buy nelle scelte di investimento
- Cenni su fonti di finanziamento: finanziamento tradizionale, leasing, mercato dei capitali e finanza strutturata (bond, LBO)

**MODULI****ANALISI DEI COSTI E BUDGETING**  
(36 ORE)**CONTENUTI****Analisi dei costi**

- Funzione e ruolo della programmazione e controllo
- Ruolo dell'analisi dei costi nelle decisioni aziendali
- Analisi del margine di contribuzione, sua applicazione e conto economico (direct costing)
- Funzione, caratteristiche e progettazione di un sistema di centri di costo
- Calcolo del costo pieno di prodotto in logica di attività (activity based costing)

**Budgeting**

- Il budget come strumento di supporto nei sistemi direzionali di programmazione e controllo
- Il processo di elaborazione del budget (costruzione budget operativi e master budget)
- Vantaggi e limiti del budget
- L'analisi delle varianze (ricavi, costi variabili, ecc.)
- Il collegamento tra strategie, obiettivi e budget

**GESTIONE DELLA TESORERIA**  
(12 ORE)**Introduzione alla funzione di tesoreria**

- Ruoli ed evoluzioni del sistema aziendale di treasury management
- Processi di cash management

**La pianificazione finanziaria ed il controllo di tesoreria**

- Il piano di cassa ed i metodi di pianificazione
- Analisi del fabbisogno e dell'equilibrio finanziario
- Forme tecniche di finanziamento

**Esercitazione pratica**

- Pianificazione dei flussi di cassa secondo il metodo diretto e indiretto

**PRINCIPI CONTABILI  
INTERNAZIONALI**  
(12 ORE)

- Introduzione ai principi contabili internazionali
- La valutazione delle immobilizzazioni immateriali secondo gli IAS/IFRS
- L'impairment test
- La valutazione delle immobilizzazioni materiali secondo gli IAS/IFRS
- La contabilizzazione del leasing secondo gli IAS/IFRS

**LA GESTIONE DEL  
RAPPORTO CON LA BANCA E  
L'OTTIMIZZAZIONE DEL RATING  
AZIENDALE**  
(12 ORE)

- Gestione del rapporto con la banca
- Variabili da considerare per individuare le forme tecniche di finanziamento più opportune
- Recente evoluzione regolamentare bancaria in materia di rischio di credito
- Analisi del business plan da parte della banca
- Struttura dei modelli di rating
- Utilizzo del rating nella prassi bancaria
- Migliorare il rating aziendale

**MODULI****BILANCIO CONSOLIDATO:  
REDAZIONE ED  
INTERPRETAZIONE  
(24 ORE)****CONTENUTI**

- Il bilancio consolidato
- Le teorie di consolidamento
- L'area di consolidamento e il concetto di controllo
- Gli schemi di bilancio
- Le differenze di annullamento
- Le operazioni di pre-consolidamento
- Le differenze di annullamento nella normativa nazionale e internazionale
- Le operazioni infragruppo e la rettifica delle marginalità
- Merci
- Beni strumentali
- Dividendi

**PIANIFICAZIONE STRATEGICA: IL  
PIANO INDUSTRIALE  
(24 ORE)**

- Finalità e struttura del piano industriale
- L'analisi strategica
- La strategia realizzata
- Le intenzioni strategiche
- L'action plan
- La dimensione economico-finanziaria del piano
- Conto economico e Stato patrimoniale prospettici
- La determinazione del fabbisogno di liquidità
- Le verifiche sul piano industriale
- La realizzazione di un piano industriale usando Excel

**CONTROLLO STRATEGICO:  
RESPONSABILITÀ, INCENTIVI E  
PERFORMANCE  
(12 ORE)**

- Le scelte di progettazione organizzativa
- Le principali strutture organizzative
- Le variabili di scelta della struttura organizzativa
- Dare obiettivi e indurre le persone a raggiungerli
- Progettare il sistema di performance management

**BIG DATA AND DATA ANALYTICS:  
GESTIONE DEI DATI E  
REPORTISTICA PER LE DECISIONI  
AZIENDALI (12 ORE)**

- Business intelligence e corporate performance measurement
- Introduzione a PowerBI come software di business intelligence
- La creazione di report avanzati ed interattivi con PowerBI
- Simulazioni aziendali

**FISCALITÀ D'IMPRESA  
(12 ORE)**

- Principi generali di fiscalità
- Imposizione diretta
- Il ruolo svolto dalle aziende nell'applicazione dei tributi
- Imposte differite e anticipate
- La contabilizzazione delle imposte
- Imposte indirette
- Cenni sul contenzioso tributario (termini per il ricorso, iscrizioni a ruolo, garanzie e trappole)
- La fiscalità dell'imprenditore (cenni della fiscalità delle holding di famiglia e del passaggio generazionale, società di comodo)

**MODULI****PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO  
AVANZATO**  
(24 ORE)**CONTENUTI**

- Sostenibilità, ESG reporting e reportistica non-finanziaria: concetti e strumenti
- Progettazione di sistemi multidimensionali di misurazione della performance (e.g. Balanced Scorecard)
- Il sistema di controllo e misurazione della performance dell'area vendita: modelli per l'analisi delle previsioni delle vendite

**TRANSFER PRICING**  
(12 ORE)

- I principi del transfer pricing
- I metodi di determinazione del prezzo
- I servizi infragruppo
- Gli oneri documentali
- Sanzioni, verifiche ed accordi preventivi
- Le procedure internazionali

**VALUTAZIONE D'AZIENDA E  
FINANZA STRAORDINARIA PER  
LA CRESCITA**  
(24 ORE)

- Il processo di valutazione aziendale
- La misurazione del costo del capitale
- Tecniche di valutazione: Metodi patrimoniali, Discounted Cash Flow, Economic Profit e Multipli
- Le operazioni di acquisizione e fusione (M&A)
- La struttura del capitale
- Le politiche dei dividendi

**QUOTAZIONE SUI MERCATI  
REGOLAMENTATI E PRIVATE  
EQUITY**  
(12 ORE)

- Perché aprire il proprio capitale
- Alternative e caratteristiche delle operazioni di equity
- Mercati e processo di quotazione
- Il programma ELITE di Borsa Italiana
- I Fondi di Private Equity (Caratteristiche, obiettivi e modus operandi)

**RISK MANAGEMENT E SISTEMI DI  
CORPORATE GOVERNANCE**  
(12 ORE)

- Corporate governance
- Relazione tra strategia, proprietà e governance
- Elementi di corporate governance
- Corporate governance in Italia
- Sistema dei controlli interni
- Organi e funzioni di controllo
- Controllo e gestione dei rischi
- Risk management e Internal auditing
- Organismo di Vigilanza 231/2001

**MODULI****ANTIRICICLAGGIO E  
PREVENZIONE DELLE FRODI  
(12 ORE)****CONTENUTI**

- Definizione di frode
- Le frodi che hanno segnato la storia: 3 case study
- Prevenzione delle frodi
  - sistema di controllo interno e controllo del rischio frode
  - COSO / ACFE, Guida alla gestione del rischio di frode
  - programma antifrode: elementi chiave
  - il fraud risk assessment e la creazione di indicatori di rischio di frode
  - il coinvolgimento delle diverse funzioni aziendali
- Il rapporto tra D.Lgs 231/07 e D.Lgs 231/01 in una prospettiva di antiriciclaggio
- I compiti della funzione antiriciclaggio
- L'identificazione del titolare effettivo
- L'adeguata verifica
- La segnalazione di operazioni sospette

